

## Memoriu

### Scurt istoric

Societatea Comercială de Reparații Locomotive CFR SCRL Brașov, este o societate comercială pe acțiuni, înființată prin Hotărârea Guvernului nr. 863/2001 – ca filială a Societății Naționale de Transport Feroviar de Călători CFR Călători S.A., ca urmare a măsurilor stabilite prin Directiva 2001/16/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 19 martie 2001 privitoare la interoperabilitate, modificată și completată prin Directiva 2008/57/CE , care au impus menținerea distinctă a activității de întreținere a materialului rulant.

1. Dat fiind scopul pentru care a fost înființată, principala sursă de venit a CFR SCRL Brașov SA, (în proporție de 95% din totalul veniturilor), o constituie contractul de servicii încheiat cu societatea mamă – SNTFC CFR Călători SA, prin care CFR SCRL Brașov SA asigură mențenanța materialului rulant motor aflat în proprietatea SNTFC CFR Călători SA.

În relația cu CFR SCRL Brașov SA, SNTFC CFR Călători SA are dublă calitate:  
**de acționar** al CFR SCRL Brașov și de **beneficiar** al serviciilor de mențenanță a materialului rulant motor stabilite prin contract civil .

2. În perioada 2001-2008 CFR SCRL Brașov SA a înregistrat profit, declinul finanțier începând cu anul 2009, principalele cauze fiind următoarele:

a) În perioada 2010 – 2013 valoarea contractului de mențenanță încheiat între CFR SCRL Brașov SA și SNTFC CFR Călători SA a scăzut, ca urmare a prețului impus de SNTFC CFR Călători, acesta neacoperind în totalitate costurile de derulare a activității ;

b) Plata cu întârziere a facturilor de către SNTFC CFR Călători SA, asigurându-se doar plata pentru sumele reprezentând salarii nete pentru angajați ;

c) Începând cu anul 2010 SCRL Brașov a fost nevoită să achite salariaților sume de natură salarială obținute pe cale judecătorească.

Astfel, deși consecințele financiare negative erau cunoscute de către acționar, permanent s-a continuat subfinanțarea contractului de servicii încheiat între CFR SCRL Brașov și SNTFC CFR Călători SA, fără să se țină cont de costurile suplimentare generate de acțiunile SNTFC.

**Toate acestea, au dus la acumularea de datorii către ANAF și automat la calculul de dobânzi și penalități pentru sumele neachitate.**

### **B.Considerații generale privind activitatea desfășurată de CFR SCRL Brasov**

Datorită contextului economico finanțier nefavorabil, din ce în ce mai dificil, în care își desfășura activitatea, în luna august 2014 societatea a depus la Tribunalul Brașov cerere de intrare în insolvență, admisă prin Sentința Civilă nr. 38/SIND a Tribunalului Brașov.

La data de 14.01.2015 Tribunalul Brașov a dispus deschiderea procedurii generale a insolventei în conformitate cu prevederile Legii nr. 85/2014.

Facem precizarea că ***filiala CFR SCRL Brașov se află în prezent în perioada de observație*** nefiind încă definitivat tabelul creditorilor și confirmat un plan de reorganizare a activității.

De la declanșarea insolvenței și până în prezent, odată cu eliminarea cheltuielilor cu dobânzi și penalități ANAF și a suspendării plășii sumelor obținute în instanță de către salariați, societatea a reușit din veniturile proprii să-și acopere toate cheltuielile și să-și achite la timp datoriile fără să mai acumuleze restante derulându-și astfel activitatea în condiții de profitabilitate.

**Evoluția principalilor indicatori economico-financiari la CFR SCRL Brașov SA**

Nr. Crt.	Anul	Venituri din contractul menenanță curentă (lei)	Evoluție contract menenanță față de anul anterior (%)	Obligații către stat pe anul în curs la care se adaugă restanța din anii trecuți (lei)	Venituri din reparații de tip industrial (lei)	Total Profit/pierdere (lei)	Produc-tivitate (mii lei /pers)
1	2009	72.000.000		16.036.716	7,678,482	-466.285	34
2	2010	60.000.000	83	64.131.480	4,719,269	-26.881.361	34
3	2011	55.000.000	92	45.272.330	3,056,408	-15.084.839	34
4	2012	56.000.000	102	82.434.091	2,983,073	-24.422.062	32
5	2013	51.000.000	91	107.173.543	3,296,295	-19.561.925	31
6	2014	49.999.999	98	116.293.895	3,563,591	-12.306.965	35
7	2015	53.225.215	106	115.921.056	2,731,615	2.448.145	39
8	2016	58.999.944	111	115.921.056	7.029.308	2.712.978	46
9	2017	63.872.526	108	115.921.056	10.876.759	1.678.604	52
10	2018	68.140.605	107	115.921.056	13.189.796	1.545.909	57

În această perioadă, societatea a identificat soluții de reducere a cheltuielilor și eficientizarea activității prin dezvoltarea de noi capacitați de producție, extinderea volumului și diversificarea tipurilor de prestații, ceea ce a condus la creșterea cifrei de afaceri.

În condițiile în care piața este relativ limitată și o parte din operatorii feroviari particulari au propriile unități de reparații, societatea a reușit să-și mărească portofoliul de clienți din rândul operatorilor privați din domeniu feroviar, la ora actuală având încheiate contracte de servicii de reparații material rulant motor cu un număr de 28 de operatori feroviari.

**C. Contextul actual în care SCRL Brașov SA asigură serviciile de menenanță a materialului rulant motor în relația contractuală cu CFR SNTFC CFR Călători SA**

Între CFR SCRL Brașov și SNTFC CFR Călători sunt încheiate contracte de servicii distincte, pe tipuri de reparații:

- a) Contracte de servicii de reparații de tip industrial la locomotive și reparații de mare complexitate la ansamble și subansamble de material rulant motor; subliniem faptul că, tariful negociat de părți pentru acest tip de lucrări, este cu mult sub nivelul tarifului practicat pentru același tip de reparații contractate de SNTFC CFR Călători cu operatorii privați. Exemplu tariful prestației la SCRL Brașov este 50 lei/oră meseriaș, iar la RELOC Craiova cu care CFR Călători are contracte semnate de reparații este de 25 Euro/oră meseriaș adică aproximativ 1200 lei/oră meseriaș.
- b) Contract de servicii de menenanță curentă a materialului rulant motor (locomotive, automotoare, rame electrice, etc.), nr.144/2019 - contract cu (zero)profit.

Pentru asigurarea serviciilor de menenanță curentă (revizii și reparații curente) a materialului rulant motor (locomotive, automotoare, rame electrice, etc), de la înființare, s-a impus organizarea teritorială a CFR SCRL Brașov cu subunități și puncte de lucru în locațiile societății mamă – SNTFC CFR Călători, respectiv depourile de locomotive, pentru spațiile unde SCRL își derulează activitatea fiind încheiate contracte de închiriere.

Astfel, CFR SCRL Brașov funcționează pe întreg teritoriul țării cu subunități (secții de reparații locomotive) și puncte de lucru, în următoarele locații (depouri de locomotive) ale SNTFC CFR Călători:

Secția de reparații locomotive	Nr. Salari -ați	Puncte de lucru/ateliere mobile, arondate sectiilor
București Călători	194	Automotoare București
Ploiești	155	Basarab Mangalia - Atelier mobil sezonier
Pitești	67	Atelier mobil Piatra Olt
Brașov	165	Ciceu
Sectia industriala Brașov	135	
Sibiu	75	Tg.Mureș - Atelier mobil
Satu Mare	103	
Iași	80	Jibou
Suceava	90	Bacău
Timișoara	95	
Arad	100	
Galați	113	Simeria – atelier mobil
Administrația centrală	98	Tecuci
<b>TOTAL PERSONAL CFR SCRL BRAȘOV</b>	<b>1506</b>	

**D. Măsuri organizatorice și acțiuni întreprinse de CFR SNTFC Călători care pot genera falimentarea propriei filiale - CFR SCRL Brașov SA**

CFR SNTFC CFR Călători a inițiat demersuri de preluare etapizată a activității de reparații material rulant motor și a personalului aferent din subunitățile CFR SCRL Brașov SA.

Într-o primă etapă CFR SNTFC CFR Călători a solicitat SCRL Brașov sistarea activității de întreținere a parcului de material rulant în punctele de lucru Medgidia, Sighet, Piatra Olt și Oravița ale CFR SCRL Brașov, pe motiv economic justificând mutarea menținării din aceste puncte în alte Depouri. ~~În~~ de la ~~1~~ noiembrie a angajat personalul SCRL din aceste puncte de lucru, prin dezinformare, pacălindu-l că SCRL Brașov nu dorește să mai asigure menținerea în punctele la care am făcut referire și că vor rămâne fară locuri de muncă.

Precizăm faptul că, există riscul ca până la certificarea ERI a punctelor de lucru nou înființate de SNTFC CFR Călători, reviziile și reparațiile materialului rulant motor să se efectueze de personal necertificat, cu implicații majore în siguranța circulației tenurilor, timp în care, CERTIFICATUL PENTRU FUNCȚII DE ÎNTREȚINERE confirmă acceptarea sistemului de întreținere în conformitate cu Directiva 2004/49/CE și O.M.T. 635/2015 al CFR SCRL Brașov.

- Pentru obținerea documentelor necesare trebuie întocmite anumite Specificații Tehnice, iar SNTFC CFR Călători intenționează să se folosească de cele care sunt proprietate intelectuală a SCRL Brașov, fără acordul proprietarului.

Față de această situație și în urma discuțiilor de negocieri purtate în data de 20.11.2019 între Administrația SCRL Brașov și Administrația SNTFC CFR-CĂLĂTORI SA, privind contractul de întreținere a materialului rulant din parcul SNTFC CFR-CĂLĂTORI SA, conducerea SCRL Brașov face următoarele precizări:

- CFR-SCRL Brașov SA nu si-a exprimat niciodată intenția de sistare a activității în punctele de lucru Basarab, Tecuci și Bacău;

- sistarea activității este solicitată de către SNTFC CFR-CĂLĂTORI SA și impusă prin contractul

de menenanță.

Astfel, din anexa la contractul de menenanță pentru anul 2020 sunt scoase următoarele locații unde SCRL prestează servicii de menenanță cu realizare de profit;

Puncte de lucru, arondate următoarelor secții, care nu mai sunt cuprinse în anexa la contract :

- Remiza de Automotoare București, arondată secției București Călători
- Basarab, arondat secției Ploiești,
- Ciceu, arondat secției Brașov,
- Bacău, arondat secției Iași

Secții de reparații care nu mai sunt cuprinse în anexa la contract :

- Secția de reparații Galați, împreună cu punctul de lucru Tecuci,
- Secția de reparații Pitești.

**Total venituri SCRL diminuate, previzionat pe contractul de menenanță pe anul 2020 în relația contractuală cu SNTFC Călători 1 608 794 lei/lunăx12 luni=19 305 328 lei**

Continuarea acțiunilor de preluare a activității și personalului de la SCRL către SNTFC strict numai în baza clauzelor contractului de servicii încheiat de părți, este în fapt o fuziune prin absorție mascată, cu intenția falimentării SCRL.

**Această acțiune este o imixtiune gravă în activitatea și interesele SCRL Brașov, cu consecința clară a diminuării veniturilor și cifrei de afaceri a SCRL Brașov, având ca scop falimentarea intenționată a societății noastre, aflată în procedura de insolvență.**

**Reiterăm intenția SCRL Brașov de a-și menține atât activitatea, cât și personalul, în toate secțiile și punctele de lucru, conform structurii organizatorice actuale, care asigură integral menenanța materialului rulant motor al SNTFC.**

**Având în vedere aceste aspecte prezentate, la data de 05.11.2019 am sesizat organele abilitate ale statului de situația actuală printr-o plângere penală.**

**E. Impactul negativ al acțiunilor de preluare etapizată a subunităților SCRL Brașov și a salariaților acesteia de către societatea mama – SNTFC CFR Călători**

**Prin declanșarea acțiunii de preluare a activității și personalului, acționarul majoritar-SNTFC CFR Călători se implică direct în managementul și administrarea filialei SCRL Brașov, cu scopul reducerii activității SCRL Brașov SA.**

Aceste acțiuni pot conduce la diminuarea valorii contractul de servicii de menenanță și reparatii încheiat de părți, fiind afectate totalul veniturilor și cifra de afaceri a SCRL Brașov; cu implicații majore în aplicarea planului de redresare economico-financiară al SCRL Brașov și restrângerea posibilităților plășilor către creditori, fapt ce poate duce falimentarea SCRL în cîteva luni.

Falimentul SCRL Brașov va găsi SNTFC Călători total nepregătit pentru a-si asigura menenanța la parcul de locomotive, obligând-o să externalizeze acest serviciu. Într-o perioada mică de timp vor crește aceste cheltuieli cu menenanța foarte mult și va pune SNTFC Călători în impas în condițiile concurenței din piața de transport feroviar de călători.

**F. Solicitări**

**În consecință, vă rugăm să dispuneți suspendarea demersurilor de preluare a activității de reparații material rulant motor și a personalului de la CFR SCRL Brașov și renunțarea**

la înființarea în paralel a aceleiași activități în cadrul SNTFC CFR Călători, de asemenea solicităm încheierea în continuare a unui contract de servicii între SCRL Brașov și SNTFC CFR Călători, pe principii economice echitabile, aşa cum a funcționat până în prezent.

Considerăm că societatea mamă – SNTFC CFR Călători, are obligația unui sprijin real față de propria filială – CFR SCRL Brașov SA, prin identificarea și redirecționarea contractelor de reparații M.R. din mediu privat către SCRL - ceea ce va conduce la creșterea veniturilor și realizarea de profit ale SCRL, prin consolidarea, dezvoltarea de noi capacitați de producție și diversificarea activității SCRL Brașov.

#### **G. Soluții identificate**

Vom prezenta două **soluții legale** identificate de noi pentru întocmirea unui plan de reorganizare a SCRL Brașov pentru ieșirea din insolvență fără aspecte negative pentru SNTFC CFR Călători care să pună această societate în imposibilitatea de a avea mențenanță asigurată:

#### **Varianta I.**

1. Ministerul Transporturilor virează într-un **cont escrow** suma reprezentând **creanțele SCRL Brașov la ANAF**, pentru capitalizarea SNTFC CFR Călători, care poate folosi această sumă doar pentru stingerea datoriei către ANAF a propriei filiale SCRL.
2. SCRL Brașov ramâne la masa credală cu creanțe nesemnificative către salariați, care vor putea fi plătite ușor de societate printr-un plan de reorganizare pe trei ani.
3. După cei trei ani SCRL Brașov salvată de la insolvență poate fi absorbită legal de SNTFC, dacă se va dori acest lucru.

#### **Varianta II.**

1. Folosind OUG 88/2018 se convertește creanța SCRL Brașov către ANAF în acțiuni preluate de Statul Român prin Ministerul Transporturilor care va deveni acționar majoritar.
2. Aprobarea unui plan de reorganizare pe trei ani pentru plata creanțelor către salariați, lucru ușor de realizat de către SCRL Brașov.
3. Faptul că Ministerul Transporturilor va fi acționar majoritar la SCRL Brașov aduce câteva avantaje:
  - SCRL Brașov poate fi capitalizată în continuare cu active de la societatea reparatoare IRLU (acționar fiind CFR Marfă) care în acest moment este în pragul falimentului la fel ca și CFR Marfă
    - Se creză astfel o societate de reparații material rulant motor puternică de stat care poate asigura întreaga mențenanță din această piată, atât pentru operatorii de stat cât și pentru cei privați deoarece SCRL Brașov este agrementată ERI.